

中共叶挺纪念馆支部委员会

关于集中整改进展情况的通报

根据区委统一部署，2024年6月3日至6月27日，区委第三巡察组对叶挺纪念馆党支部进行了巡察。2024年8月21日区委第三巡察组向叶挺纪念馆党支部反馈了巡察意见。按照党务公开原则和巡察工作有关要求，现将集中整改进展情况予以公布。

一、组织落实情况

（一）领导班子落实整改主体责任方面。自巡察反馈意见下达以来，叶挺纪念馆党支部高度重视巡察整改工作，将巡察整改工作作为一项重大政治任务来抓。成立由党支部书记任组长，其他班子成员为副组长，各部门负责人为成员的整改落实工作领导小组，全面负责巡察整改工作。根据巡察反馈“问题清单”，拟定并印发《叶挺纪念馆党支部关于落实巡察反馈意见的整改方案》，明确整改责任领导、责任部门和整改时限，确保整改工作有的放矢、有序推进。

（二）主要负责人落实整改“第一责任人”责任方面。党支部书记坚决贯彻落实习近平总书记关于巡视工作重要论述和中央、省、市、区关于巡视巡察重要文件精神，认真履行巡察整改第一责任人责任，对整改工作亲自抓、负总责，主动认领巡察反馈问题，定期召开联席会议研究巡察整改工作，带头领办、重点解决整改中的关键环节和难点问题，督促提醒班子成员落实“一岗双责”整改责任，形成巡察整改工作合力。要求

各部门负责人按照整改要求、时间节点，不回避立行立改、不敷衍改出成效，一件一件落实、一条一条兑现，逐条逐项落实各项整改任务。通过整改责任压实到岗、传导到人，确保巡察反馈问题事事有着落、件件有回音。

（三）巡察整改和成果运用情况。叶挺纪念馆党支部坚持问题导向，围绕巡察反馈的具体问题，按照“可操作、可落地、可检查”要求，提出具体可行的整改措施，并明确责任领导、责任股室、责任人和整改期限，实行整改销号管理，动态跟踪落实，确保取得实效。按照“当下改，长久立”的标准常态化长效化推动巡察整改。集中整改期内，已基本完成整改问题，其中1个问题将建立长期工作机制持续整改。

二、集中整改进展情况

（一）关于政治理论学习不到位的问题

1.未严格落实“第一议题”学习制度。

整改情况：一是已于第一时间召开支委会，组织学习中共惠阳区委《关于建立区委常委会会议第一议题学习制度的通知》（惠阳区委发电〔2018〕157号）、《关于进一步推动区直机关党组（党委）全面落实第一议题制度的通知》，同时规范下来会议流程。二是严格落实“第一议题”学习制度，迅速完善班子会议第一议题学习规范，坚持常态化开展理论学习交流，由领导带学，1-2名同志结合工作实际谈心得体会，严肃、规范开展“第一议题”学习，确保学深悟透。

完成情况：已完成。

2.开展党纪学习教育不深入。

整改情况：一是立行立改，及时召开叶挺纪念馆党支部党员大会暨党纪学习教育总结会，要求每位党员结合工作实际谈心得体会，切实做到学有所思、学有所获。二是全面排查党员学习笔记，并于2024年10月底前完成对记录不规范内容补学整改。

完成情况：已完成。

（二）关于意识形态工作责任制落实不到位的问题

整改情况：一是根据上级文件要求，党支部对意识形态工作高度重视，重点通过专题调研提升意识形态工作成效，制定工作目标，要求每年支部书记须不定期到各部门围绕意识形态工作开展专题调研座谈，指导各部门结合部门特点做好意识形态工作。同时，支部书记主动带队到相关场馆或是围绕专题开展主题调研（经核查，党支部书记2023年带队调研了《关于如何开展文物点活化利用 丰富爱国主义载体的思考》，2024年带队调研了《叶挺纪念馆5A创建可行性分析报告》等）。二是加强对意识形态从业工作人员的教育引导及培训。定期组织其参加区内培训，着力提升各部门工作人员业务素质，不断提升工作水平。三是制定了《叶挺纪念馆党支部全面落实意识形态工作责任制实施办法》，定期分析研判意识形态领域情况，并强化督导问责，将意识形态工作纳入到干部绩效考核指标体系中。2024年9月以来共召开意识形态工作分析研判会3次，做到每季度至少召开1次意识形态工作分析研判会。

完成情况：已完成。

（三）关于全面从严治党主体责任落实不到位的问题

整改情况：加强党风廉政建设工作谋划，严格对照党风廉政要求，每年展开专题研究部署（经核查党支部会议记录，已于2023年2月20日部署叶挺纪念馆2023年党风廉政建设工作），相关佐证材料已制作台账。

完成情况：已完成。

（四）关于推动“百千万工程”走深走实不够有力的问题

整改情况：一是严格按照《惠阳区推进“百千万工程”区直及驻区单位挂钩联系村工作方案》要求，制作馆领导班子慰问帮扶、到村走入户走访安排表，从9月起执行，由馆各部门配合一同到村开展沟通联系工作。二是加强同挂点村沟通交流，及时在“七一”、国庆等时间节点开展宣讲系列活动。2024年11月18日上午，我馆联合惠阳三和医院在挂钩联系村—秋长街道高岭村举行为民义诊活动，做好健康宣传，进一步提升了挂钩联系村村民的健康意识和自我保健能力。

完成情况：已完成。

（五）关于履行日常管理工作职责不到位的问题

1.馆区日常管理有待加强。

整改情况：一是在馆内部分湿滑路面设置安全警示标识。二是组织物业保洁人员对湿滑路段进行防滑处理，确保通行安全。三是组织专业清洁人员对纪念馆左右立面进行全面清洗，安排专业人员对生绣的窗户护栏进行除锈处理，并定期检查护栏状况，及时发现问题，及时处理。组织人员对纪念馆旁边随意堆放的杂物进行分类处理，加强日常巡逻，防止杂物再次堆积，对工作人员进行宣传教育，定期进行检查和评估。四是组

织物业保洁人员对“清风林”参观通道小路进行全面清扫，提高清扫频次，确保路面干净整洁；对育英楼旁一侧堆放施工旧瓦和木椽进行整理，保留完整部分以便用于下来文物点瓦面检修；将倒下的竹子移出道路中央，对育英楼等周边竹子进行修剪美化，保持通道畅通无阻；对清风林宣传石碑周边区域绿化定期进行修剪，保持石碑周围环境的整洁美观；安排人员定期清理宣传石碑表面的杂草、落叶及苔藓，保持面貌与宣传效果；组织人员对“清风讲堂”周边环境进行全面定期清理，包括杂草、树枝、落叶等。对环形石凳及周边大石块进行清洗和擦拭，去除淤泥和落叶，保持干净整洁。同时举一反三，加强日常管理精细化、常态化，提升基地整体环境。

完成情况：已完成。

2.文保单位管理维护不到位。

整改情况：一是已配备6台抽湿机等用于改善3个文物点潮湿现象，效果较为明显。二是加强日常巡察及反馈信息收集，及时发现文物点存在的隐患问题，按要求对文物点开展日常保养。三是已聘请有资质的公司对需要修缮的育英楼进行日常修缮并举一反三，落实长效管理机制完善。

完成情况：已完成。

3.停车难问题解决力度不大。

整改情况：一是已对停车场标识牌进行整改，有效引导游客及嘉宾做好停车安排。二是结合工作实际，加强同秋长街道和村委沟通，对馆区周围违规停车收费情形开展专项整治，同时如发生停车投诉等情形及时转属地处理，涉及游客停车投诉

显著减少。三是积极配合区委、区政府关于将军故里文旅体验升级工程的相关工作。

完成情况：已完成。

4.消防安全责任落实不够重视。

整改情况：一是我馆将对中心安全控制室功能进行重新划分，并完善相应值班制度，将消防监控岗和安全防卫岗的职责予以明确。二是建立消防监控岗和安全防卫岗沟通联系机制，以便紧急情况下能够迅速协调配合。三是合理安排值班人员，确保消防监控岗和安防岗均有足够人力保障，确保消防岗位都能持证上岗。四是强化人员管理和培训，督促物业公司强化消防和安防人员管理培训，同时积极鼓励安防人员报考消防证。

完成情况：已完成。

（六）关于执行财经制度不严，内控制度落实不到位的问题

1.科目列支不合理。

整改情况：通过强化学习培训，全面自查规范会计科目，增强对会计业务知识的掌握。同时加强对出纳、会计人员的教育培训，提高专业能力和工作责任感，有效避免类似差旅费与培训费、工会账目列支混淆问题再次出现。压实领导责任，强化“三审三校”机制的健全和落实。

完成情况：已完成。

2.专项资金使用不规范且进度缓慢。

整改情况：加强对专项资金的使用管理，切实做到专项资金不超出既定使用范围，杜绝资金超范围使用。同时成立以纪

检委员为组长的财经内审工作专班，加强对资金支付前的审核把关。此外，通过细化工作计划，及时对接沟通衔接项目进展中的问题，加班加点加大推进项目力度，加快专项资金使用进度。目前叶挺纪念馆修缮和改陈布展项目已验收，处于结算审核阶段。

完成情况：正在持续整改。

（七）关于工会经费支出管理不规范的问题

1.工会经费支出不规范。

整改情况：一是进一步加强工会财务管理专业学习培训工作；二是进一步完善工会慰问金等工会经费开支发放审核程序，涉及工会重大资金使用前先过班子会，审批流程中增加工会副主席、主席审批、分管财务班子领导层层签阅把关方式加强管理，完善慰问佐证材料。三是完善和修订工会财经制度（含采购制度），对采购等行为作出约束。

完成情况：已完成。

2.违规使用工会经费（兼职财会人员岗位补贴问题）。

整改情况：一是重新全面核实了解兼职财务人员补贴发放政策，并按最新规定停发及退回已发放的补贴。二是重新修订《叶挺纪念馆工会财务管理办法》，修正条款，并将财务制度发至各股室，要求干部职工严格执行财务管理制度。三是组织工会相关人员、财务人员学习《政府采购需求管理办法》（财库〔2021〕22号）和《广东省基层工会经费收支管理实施细则（试行）》（粤工总〔2018〕5号）等文件，通过加强对规章制度的反复学习，推动新制度落实，确保工会按财务管理办法规

范化运作。

完成情况：已完成。

（八）关于项目建设存在漏洞，落实工程监管责任有缺失的问题

1.工程项目履行监督职责不到位，出现将经营范围与资质混为一谈等问题。

整改情况：一是及时加强对相关文件资料的学习，避免再次出现因学习不及时导致适用条例错误的情形。同时，严格按政府采购有关规章制度办理相应的采购工作。二是选择公司时严格审核公司资质，坚决杜绝无对应资质公司参与施工情况。三是补充由于疫情等原因造成工程逾期的相关材料，并在下来工作中加快工程施工。加强对施工方、监理方和本单位项目具体负责人之间沟通工作，及时解决存在问题，并做好对施工方的监督工作，按合同做好推进施工、违反处罚等工作。四是针对重点项目成立工作专班。加大对重点项目的实施突破力度，安排专人推进，提升工作效率；同时通过财经内审工作专班对项目资金支付、采购等环节加强审核把关和提速。

完成情况：已完成。

2.项目建设监管力度不足、质量堪忧。

整改情况：一是加快推进前广场修缮优化项目嘉宾停车场区域出现下沉、开裂问题整改进度，对出现的开裂下沉等问题，已于2024年9月30日催促施工方整改完成，因工程暂未完工，仍属施工工期和合同内容范畴，不会增加投资。二是加强现场跟进力度，并强化项目负责人会同监理公司督导检查制度机制，

确保工程质量，对出现的问题及时书面告知施工方；对于合同内容与实地不一致等问题进行核实后发现因工作疏忽，提供的台账《叶挺纪念馆前广场修缮优化项目预算书》为馆方 2023 年 2 月 6 日委托第三方编制的财政预算书(当时项目方案还在调整中)，并非我馆最终送区财政局审核的预算编制方案（其中区财政局只审核基建部分，剩余非标部分交由第三方公司审核），下来结算前将对非标及基建物品数量认真加强审核，确保数量一致。三是继续加强对施工方拖延的催办，尽快完善工作台账。认真整理停车场建设的所有资料，包括设计文件、施工记录、变更记录、催办记录等。

完成情况：已完成。

3.工程项目前期调研不充分、随意变更施工内容。

整改情况：一是对相关项目进一步核实变更情况，核实确因现场客观原因进行调整，如“叶挺古井及周边维修工程”井台贴片后出现拼接和防滑效果不理想等原因，经班子讨论后与施工单位签订《施工变更签证单》，对此项目的古井围挡及地面铺贴部分进行施工变更，变更内容为对已完成施工的古井围挡墙、古井围边以及地面铺砖进行拆除，将古井围挡墙改为砌毛石墙，古井围边改为麻石条围砌，地面铺砖改为不规则青石板铺贴；对“现场未发现有结算清单中的天堂鸟 A、天堂鸟 B、满天星等绿植，也未见原预算清单中的部分绿植”等问题进行核实，在绿植部分施工前，结合周边环境的协调性，将原计划种植的绿植改为天堂鸟 A、天堂鸟 B、翠芦莉、满天星，但未及时与施工单位签订《施工变更签证单》。在项目完成验收后，

因下雨频繁且种植区域周边种有大量毛竹，并不适宜种植天堂鸟、满天星等绿植，导致上述绿植最终枯萎并坏死，施工方根据合同约定，需负责 6 个月的绿植养护，经双方协商，在原种植天堂鸟 A、天堂鸟 B、满天星的位置选择补种绿植翠芦莉，所产生的变更费用按实际种植结算审核为准，并对应扣减植物费用。上述项目相关台账资料复印后提交区委巡察办佐证。二是下来注重加强项目的前期调研工作，认真审核项目方案，结合方案切实做好实地调研，方案敲定后实施。三是根据项目实际，如确需变更，需严格履行变更程序，提交书面材料通过班子会或三重一大会议审议后方可实施。

完成情况：已完成。

（九）关于民主集中制执行不到位、会议记录出现涂改的问题

整改情况：一是进一步加强学习，规范会议记录，详细记录会议讨论和表态过程，准确反映会议情况。二是已召开专题会议，由会议记录经手人检讨涂改事宜，加强对下来工作记录的规范，坚决杜绝随意涂改现象发生。

完成情况：已完成。

（十）关于党建工作不够扎实的问题

1. “三会一课”制度落实不到位。

整改情况：严格执行“三会一课”制度。针对“三会一课”频次不够到位问题开展整改，自 2024 年 9 月以来，规范开展“三会一课”，共召开党员大会 6 次，支委会 15 次，开展党课 3 次，做到每季度至少召开 1 次党员大会，每月召开 1 次支委会，每

季度安排 1 次党课。

完成情况：已完成。

2.组织生活会不严肃。

整改情况：为确保组织生活会的质量和效果，在组织生活会召开前组织全体党员深入学习了组织生活会的相关制度。在 2024 年度的组织生活会上，每位参会党员严格遵守党的章程、纪律和组织要求，认真开展了自我对照检查，逐一进行了深刻的自我剖析和发言，同时，本着对同志负责的态度，相互之间提出了诚恳的批评意见。

完成情况：已完成。

（十一）关于队伍建设不够有力、岗位流动不足等问题

整改情况：一是加强年轻干部锻炼，进一步做好“传、帮、带”工作，对有发展潜力的优秀年轻干部及时大胆使用。二是对馆内 3 个部门的部分年轻干部进行交流轮岗工作，为年轻干部提供锻炼的平台，进一步挖掘干部潜能、提升工作能力，强化结构性配备，优化干部队伍梯队结构。三是积极与区委组织部、区人社局、区委编办等各部门进行沟通，反馈我馆干部队伍现状和专业技术人才需求意见。

完成情况：已完成。

（十二）关于选人用人存在不足、专业技术队伍力量薄弱的问题

整改情况：一是严格压实选人用人责任，2024 年 9 月 13 日召开支委会，集中学习《党政领导干部选拔任用工作条例》《党委（党组）讨论决定干部任免事项守则》，进一步提高干

部选拔任用工作水平。二是在干部选任工作中严格按照《党委（党组）讨论决定干部任免事项守则》要求，重点对干部任免标准、条件、程序严格把关，做到全时段、全流程始终保持高标准、严要求，确保类似情况不再发生。三是加强人才培养，激励并帮助馆内工作人员提高职业技能和职业职称。四是积极把好入口关，在人员交流、聘用时注重提高文史类专业人员比例。

完成情况：已完成。

（十三）关于上一轮巡察发现问题已基本完成整改，但仍存在党建工作不扎实、“三重一大”决策制度执行不到位等问题。

整改情况：一是严格按照机关党支部规范化建设标准，制定了《叶挺纪念馆党支部 2024 年党建工作计划》，确保组织生活有序、有效落实。二是严格执行“三重一大”制度，对重大决策、重要干部（人事）任免、重大项目安排和大额度资金使用，继续落实完善集体领导、民主集中、个别酝酿、会议决定的议事决策程序，由班子会议集体讨论决定。凡会议决定多个事项时，严格落实逐项讨论、表决、逐项作出决策。

完成情况：已完成。

三、下一步工作计划

经过集中整改，虽然取得了阶段性整改成效，但对照区委第三巡察组提出的整改要求，叶挺纪念馆党支部仍需持续强化整改认识、持续压实整改责任、持续加大整改力度，切实运用和巩固好区委巡察成果，以整改为契机，推动党员干部牢固树立

立“四个意识”，坚定“四个自信”，做到“两个维护”，坚持不懈打基础抓落实，持之以恒抓好各项工作，深入推进党的建设和纪念馆事业全面健康发展。

欢迎广大干部群众对集中整改落实情况进行监督。如有意见建议，请及时向我们反映。联系方式：电话 0752-3551055；
邮政地址：惠阳区秋长街道周田村会水楼小组 88 号叶挺纪念馆；
电子邮箱 hyqytjng@huiyang.gov.cn。

中共叶挺纪念馆支部委员会

2025 年 4 月 18 日